

# Intégrer la biodiversité au cœur de la filière ylang-ylang

## Une entreprise ancrée dans la filière locale

FICHE  
CAPITALISATION  
- PROJET GBF  
IMPLEMENTATION



Jacarandas est un producteur, distillateur et exportateur d'épices et d'huiles essentielles d'origine Madagascar, reconnu pour son expertise en filières biologiques et équitables.

À Nosy Be, l'entreprise opère dans la filière ylang-ylang en combinant :

- achat de fleurs auprès des producteurs,
- distillation locale,
- actions auprès des communautés,
- pratiques environnementales : reboisement, sensibilisation des producteurs, promotion de pratiques agricoles durables.

**Son ambition** : Sécuriser son approvisionnement tout en contribuant activement à la préservation de la biodiversité locale.





### Un effectif d'environ 350 salariés à Madagascar :

- 150 permanents
- 44 employés basés sur le site de Nosy Be

### La filière Ylang-Ylang de Jacarandas c'est:

- 329 petits producteurs partenaires
- 217,49 ha cultivée
- deux coopératives (KOVOY, KOTAMAY) et une union de coopératives
- Un projet d'éducation environnementale ciblant 154 producteurs ainsi que les communautés de 9 villages.

### Richesse floristique de la zone d'approvisionnement :

- 116 espèces recensées au total
- 73 % d'espèces autochtones (85), témoignant d'un bon état de conservation
- 20 % d'espèces endémiques (23), impliquant une responsabilité accrue de protection
- 92 % des espèces classées « Préoccupation mineure » (UICN), dont le maintien reste essentiel pour l'équilibre local

### Diversité faunistique de la zone d'approvisionnement



- Oiseaux (avifaune) : 28 espèces, dont 43 % endémiques (ex. *Coua cristata*, *Leptosomus discolor*)
- Reptiles et amphibiens (herpétofaune) : 14 espèces, dont 86 % endémiques, incluant des caméléons (*Furcifer pardalis*) et geckos diurnes (*Phelsuma*)
- Lémuriens : 2 espèces observées (*Eulemur macaco*, *Lepilemur tymerlachsoni*)

## L'initiative : renforcer toute la chaîne de valeur

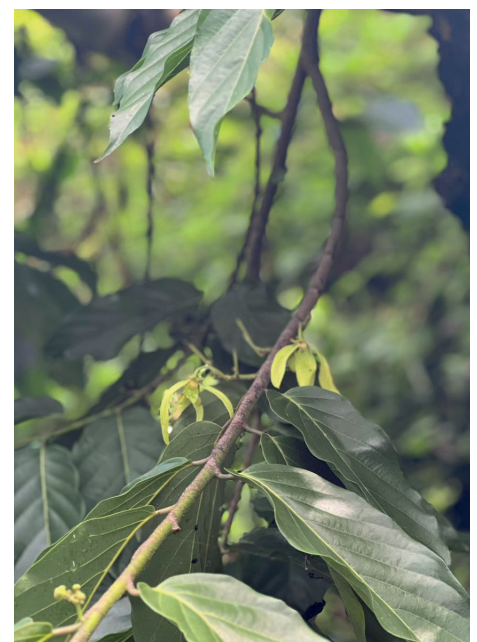
### **Son objectif: Intégrer pleinement la biodiversité dans la chaîne de valeur de l'ylang-ylang.**

L'initiative biodiversité s'inscrit dans la stratégie RSE de Jacarandas, lancée en 2023, qui place la biodiversité au cœur de ses priorités. Structurée autour d'engagements et d'objectifs stratégiques, et alignée sur des référentiels reconnus (ISO 26000, VSME, Pacte Mondial).

Elle est déployée dans 9 villages de Nosy Be (Ambatozavavy, Andranobe, Antafianambitry, Bemanondrobe, Marokindro, Tanambao, Amporaha, Bemalandy, Mont Passot), avec l'appui des coopératives KOVOY et KOTAMAY.

Elle vise à intégrer durablement des pratiques environnementales au sein de la filière ylang-ylang.

Parmi les actions déjà réalisées, on peut citer le reboisement de 12 hectares avec la mise en terre de 23 000 plants d'Acacia, ainsi que le déploiement de trois thématiques de formation par zone portant sur la biodiversité et la sensibilisation environnementale, visant à renforcer les connaissances et les pratiques durables des parties prenantes locales.



Des actions déjà pleinement engagées:



Renforcement des capacités des producteurs sur la biodiversité et la gestion durable des ressources naturelles (sensibilisation, formations, accompagnement technique, appui logistique)



Développement d'un réseau local de formateurs autonomes (identification, formation, autonomisation)



Structuration d'une démarche RSE progressive (formalisation, gouvernance, intégration dans la filière)



Promotion de pratiques durables (reboisement, conservation, gestion des ressources naturelles)



Mise en place d'un système d'appui continu (suivi-évaluation participatif, capitalisation, outils de terrain, reporting)

## Contribution aux cadres nationaux et internationaux

L'initiative contribue directement à :

- **SPANB** : Via la conservation de sites sensibles, l'intégration communautaire et le travail avec les coopératives locales.
- **Cible 15 du Cadre Mondial pour la Biodiversité** : En renforçant l'évaluation, la réduction et la divulgation des impacts et dépendances à la biodiversité sur l'ensemble de la chaîne de valeur.
- **ODD 15 – Vie Terrestre, à travers :**
  - Le reboisement et l'enrichissement,
  - La protection de la forêt sacrée au sein de l'exploitation propre gérée par l'entreprise,
  - La gestion durable de la ressource bois,
  - La sensibilisation des communautés.



## Des actions déjà pleinement engagées

**Sensibilisation et renforcement de capacité** via une éducation environnementale, des reboisements, des outils visuels et des contenus pour formateurs.

**Formation des producteurs et formateurs** sur la biodiversité, les pratiques de conservation, les techniques de reboisement, la gestion durable des ressources naturelles.

**Renforcement logistique** à travers les déplacements, l'organisation d'ateliers, la mise à disposition de matériel pour reboisement et sensibilisation.

**Système d'appui continu** à travers suivi-évaluation participatif, outils de capitalisation, fiches de terrain, rapports annuels.



## Une initiative déjà engagée, renforcée dans le cadre du projet GBF Implementation

- Un appui pour structurer et formaliser la démarche existante
- Des outils, référentiels et un cadre stratégique pour sécuriser la trajectoire
- Une approche articulée autour de quatre leviers clés :



### Formation biodiversité

Compréhension des enjeux, pressions, dépendances, services écosystémiques, mesures ERC et bonnes pratiques de conservation.



### Plan d'action RSE-Biodiversité

Priorisation des enjeux et alignement avec cadres nationaux et internationaux.



### Système de management interne

Formalisation des processus, clarification des responsabilités, définition d'indicateurs et tableau de bord biodiversité.



### Communication & partenariats

Communication responsable, mobilisation des parties prenantes et structuration de partenariats durables.

**Budget estimatif du projet : environ 27 millions Ariary combinant l'appui du projet GBF Implementation mise en œuvre par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) et les ressources propres de l'entreprise.**



## Résultats de l'accompagnement et perspectives de pérennisation

L'accompagnement a permis de renforcer la gestion des impacts sur la biodiversité, les capacités des producteurs, la démarche RSE et la cohérence entre production, reboisement et conservation.



**20**

personnes formées (équipe interne et producteurs partenaires)



**16**

heures de formation dispensées



**10**

types d'outils mis à disposition

## Comment pérenniser et renforcer les acquis ?



Cartographier régulièrement ses impacts et dépendances à la biodiversité à chaque site et sur l'ensemble de sa chaîne de valeur.



Identifier les impacts significatifs (changement d'usage des terres, pollution, climat, espèces invasives, pression sur les ressources).



Élaborer un plan de transition biodiversité, avec objectifs mesurables, indicateurs de suivi et analyse de double matérialité (enjeux environnementaux et risques économiques associés).

## Prévenir la déforestation et sécuriser les ressources

Dans un contexte où l'approvisionnement en bois de chauffe et la gestion des effluents de distillation constituent des enjeux majeurs :

Soutenir la mise en place de pépinières villageoises avec espèces natives et fruitières ;

Garantir que l'approvisionnement en bois ne crée pas de pression sur les forêts naturelles ;

Intégrer des objectifs de conservation dans les programmes de reboisement ;

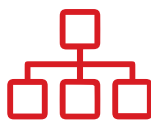
Assurer la conformité des eaux usées de la distillerie au décret n°2003-464 et prévoir des prétraitements si nécessaire.

## Un modèle reproductible pour les filières agricoles

Jacarandas démontre qu'il est possible de :



Intégrer la biodiversité dans une chaîne de valeur existante,



Transformer une dépendance à la ressource naturelle en stratégie de conservation,



Structurer progressivement une démarche RSE dans une filière traditionnelle.

## Les éléments essentiels à la duplication du modèle



L'intégration de la biodiversité à chaque maillon de la chaîne de valeur, de la production à la transformation.



La formalisation progressive d'une gouvernance RSE (plan d'action, indicateurs, responsabilités).



Le renforcement des capacités des producteurs et la création d'un réseau local de formateurs.



L'alignement avec des cadres nationaux et internationaux pour renforcer la crédibilité et l'accès aux partenariats.



L'articulation entre performance économique et actions concrètes de reboisement et de conservation.



Un système de suivi et de capitalisation permettant de documenter les impacts et d'améliorer continuellement les pratiques.

En combinant ancrage territorial, structuration stratégique et engagement communautaire, le modèle Jacarandas offre une base solide pour être adapté à d'autres filières agricoles insulaires ou forestières dépendantes des ressources naturelles.

Cette publication a été produite avec le soutien financier du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ) et de l'Agence norvégienne de coopération au développement (NORAD). Son contenu relève de la responsabilité du mandat et ne reflète pas nécessairement les opinions de NORAD, du BMZ ou les vues du projet GBF Implementation/GIZ.

Mandaté par :  
Projet Global Biodiversity Framework implementation (GBF implementation)  
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Enceinte SOANALA Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), Ambatobe, Antananarivo 101