

# LFL Madagascar

## Sécuriser les chaînes d'approvisionnement tout en protégeant les écosystèmes

FICHE  
CAPITALISATION  
- PROJET GBF  
IMPLEMENTATION

LFL Madagascar est un acteur majeur de la production d'aliments pour animaux, avec plus de 200 points de vente, des milliers de producteurs partenaires et près de 400 employés à travers le pays.

Son modèle repose sur une relation étroite avec les agriculteurs, notamment pour l'approvisionnement en maïs, une ressource dépendante des services écosystémiques.



*Sakafom-biby  
azo antoka*



Dans la région d'Andranofasika (Boeny), les écosystèmes font face à de fortes pressions, fragilisant à la fois l'environnement et les chaînes d'approvisionnement :

- déforestation
- feux de brousse
- agriculture sur brûlis
- pression démographique
- dégradation des sols

Face à ces enjeux, LFL ambitionne d'étendre à l'échelle nationale un modèle de valeur partagée déjà testé dans la région Sofia, conciliant performance économique, durabilité des filières et préservation de la biodiversité.



## Une initiative intégrée au service de la biodiversité et des communautés

Une initiative intégrée au service de la biodiversité et des communautés

L'initiative portée par LFL vise à concilier sécurisation des approvisionnements, protection de la biodiversité et amélioration des conditions de vie des communautés locales, à travers une approche intégrée.

- Programme communautaire de reboisement dans les zones agricoles et périphériques
- Production locale de plants via des pépinières villageoises
- Formation des techniciens agricoles LFL aux pratiques agroécologiques et à la gestion durable des terres
- Structuration de Groupes d'Épargne Communautaires (GEC) pour renforcer la résilience économique des ménages
- Actions de prévention et de lutte contre les feux de brousse, contribuant à la restauration écologique autour du Parc national d'Ankarafantsika.

Cette approche permet de renforcer simultanément :

- la résilience écologique des territoires,
- la durabilité des filières agricoles,
- les capacités économiques des communautés rurales.



## Ce qu'il faut pour la mise en place d'une telle initiative

La mise en œuvre de cette initiative mobilise des ressources techniques, humaines et institutionnelles pour articuler restauration écologique, accompagnement des producteurs et structuration d'une démarche RSE-Biodiversité.

### Besoins techniques



- Mise en place et équipement d'une pépinière communautaire.
- Production de plants (espèces natives, fruitières, agroforestières et essences à croissance rapide).
- Installation de pare-feux et structuration de comités communautaires anti-feux.
- Déploiement d'outils de traçabilité et de suivi-évaluation des activités.

### Besoins en renforcement de capacités



- Formation en agroécologie et biodiversité.
- Sensibilisation aux services écosystémiques du paysage d'Ankarafantsika.
- Formation à la gestion des GEC et à l'inclusion financière.

### Besoins en gouvernance et partenariats



- Implication des institutions publiques (MEDD, CTD, STD).
- Collaboration avec les ONG locales et associations communautaires.
- Appui technique des partenaires pour structurer la démarche RSE-Biodiversité.

**Budget de mise en œuvre combinant l'appui du projet GBF Implementation mise en œuvre par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) : 66 700 000 Ariary.**



## Une contribution directe à la Cible 15 du Cadre mondial pour la biodiversité

L'initiative de LFL contribue directement à la Cible 15 du Cadre mondial pour la biodiversité en :

- identifiant et réduisant les impacts de la chaîne d'approvisionnement sur la biodiversité ;
- mettant en œuvre des actions visant la zéro perte nette de biodiversité dans les zones de production ;
- renforçant la traçabilité et la transparence des pratiques agricoles ;
- sensibilisant techniciens, producteurs relais et communautés aux enjeux de conservation.

L'initiative contribue également à plusieurs Objectifs de Développement Durable, notamment :

- **ODD 1 & 2** : amélioration des moyens de subsistance et agriculture durable ;
- **ODD 4 & 10** : inclusion des femmes et des jeunes via les GEC et la formation ;
- **ODD 12** : production et consommation responsables ;
- **ODD 13 & 15** : lutte contre les feux, restauration et protection des écosystèmes.

Au niveau national, l'initiative contribue également à la SPANB\*, la SNRSE\*, et le PANEDD\* .



\* SPANB : Stratégie et Plan d'Action Nationaux pour la Biodiversité  
 \* SNRSE : Stratégie Nationale RSE  
 \* PANEDD : Plan d'Action National Environnement et Développement Durable.

## L'accompagnement : structurer une démarche RSE-Biodiversité pour des filières agricoles durables

LFL dispose de bases solides en RSE (charte environnementale, gouvernance structurée, actions pilotes, engagement auprès des producteurs).

L'auto-évaluation réalisée dans le cadre du projet GBF a permis de renforcer la structuration interne, clarifier les priorités et mieux intégrer la RSE au niveau opérationnel.

L'accompagnement s'est articulé autour de plusieurs leviers clés :

### Formation biodiversité

Services écosystémiques, pressions liées aux systèmes agricoles, séquence ERC (Éviter-Réduire-Compenser), corridors écologiques et principes de conservation.

### Diagnostic biodiversité & RSE

Identification des impacts, dépendances et zones sensibles autour d'Ankarafantsika, notamment liées aux feux de brousse et à la dégradation des sols.

### Système de management RSE-Biodiversité

Structuration de la gouvernance interne (cycle PDCA, fiches processus, matrice RACI, tableau de bord biodiversité).

### Plan d'action RSE-Biodiversité

Priorisation des enjeux et définition d'objectifs opérationnels alignés avec les cadres nationaux.

### GEC et inclusion financière

Structuration de Groupes d'Épargne Communautaires pour renforcer la résilience économique des ménages et soutenir la conservation des ressources naturelles.

### Communication responsable et partenariats

Renforcement des capacités en communication RSE, prévention du greenwashing et mobilisation des parties prenantes locales.

# Résultats de l'accompagnement et perspectives de pérennisation

## Résultats de l'accompagnement

L'accompagnement de LFL Madagascar, dans le cadre du projet GBF, a permis de renforcer l'intégration de la biodiversité dans la chaîne d'approvisionnement et de structurer une démarche RSE-Biodiversité adaptée au contexte d'Ankarafantsika.

Il a également renforcé les capacités internes, clarifié les priorités et initié une dynamique de collaboration avec les producteurs et les communautés locales.



22

personnes formées  
(techniciens agricoles, équipes internes et producteurs partenaires)



16

heures de formation dispensées



10

outils développés et mis à disposition (diagnostic biodiversité, plan d'action RSE-Biodiversité, outils de suivi)

## Comment pérenniser les acquis ?

Afin d'assurer la durabilité et l'extension de l'initiative, plusieurs leviers stratégiques sont recommandés :

Renforcer la gouvernance RSE-Biodiversité (réalignement de la stratégie, renforcement du pilotage interne et suivi via un tableau de bord biodiversité)

Renforcer les pratiques agroécologiques (agroforesterie, gestion durable des sols, reboisement familial et restauration des zones dégradées)

Développer les pépinières villageoises et la production locale de plants (espèces natives, fruitières, agroforestières)

Renforcer la prévention des feux (appui aux comités locaux et initiatives communautaires de gestion des paysages)

Valoriser les compétences locales (échanges entre producteurs, apprentissage entre pairs, collaboration avec les institutions techniques)

Structurer les organisations de producteurs (regroupement, amélioration de l'encadrement et suivi des activités de reboisement)

Consolider les GEC/VOAMAMI (approche volontaire, groupes d'affinité, incitations aux pratiques durables)



## Les éléments essentiels à la duplication du modèle

L'expérience de LFL Madagascar montre que la reproductibilité repose sur plusieurs facteurs clés :



L'intégration de la biodiversité dans la gestion des chaînes d'approvisionnement agricoles, en prenant en compte les dépendances aux services écosystémiques dans la production des matières premières.



Le renforcement des capacités des équipes techniques et des producteurs partenaires, afin de diffuser progressivement des pratiques agricoles durables adaptées aux réalités locales.



L'articulation entre sécurité d'approvisionnement, restauration écologique et développement local, notamment à travers les actions de reboisement, d'agroforesterie et de lutte contre les feux.



La structuration progressive d'une gouvernance RSE-Biodiversité, incluant un plan d'action, des indicateurs de suivi et des responsabilités clairement définies.



La mobilisation des communautés locales à travers des mécanismes de résilience économique, tels que les Groupes d'Épargne Communautaires (GEC), favorisant l'engagement dans les pratiques durables.



La collaboration multi-acteurs, impliquant entreprises, producteurs, collectivités locales, institutions publiques et partenaires techniques.



Un système de suivi et de capitalisation, permettant de documenter les impacts environnementaux et sociaux et d'améliorer en continu les pratiques.

En combinant responsabilité d'entreprise, engagement des producteurs et gestion durable des paysages agricoles, l'approche développée par LFL offre une base solide pour être adaptée et répliquée dans d'autres filières agricoles dépendantes des ressources naturelles à Madagascar.



Cette publication a été produite avec le soutien financier du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ) et de l'Agence norvégienne de coopération au développement (NORAD). Son contenu relève de la responsabilité du mandat et ne reflète pas nécessairement les opinions de NORAD, du BMZ ou les vues du projet GBF Implementation/GIZ.

Mandaté par :  
Projet Global Biodiversity Framework implementation (GBF implementation)  
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Enceinte SOANALA Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), Ambatobe, Antananarivo 101